

**“ТАСДИҚЛАНГАН”**  
“Тадбиркорликни ривожлантириш  
компанияси” акциядорлик жамияти  
Кузатув кенгашининг  
2024 йил “29” февралдаги  
2/24-сон йиғилиш баёнига  
11 - илова

**“Тадбиркорликни ривожлантириш компанияси”  
акциядорлик жамиятининг  
2024 ЙИЛ УЧУН  
БИЗНЕС-РЕЖАСИ**

**“КИРИТИЛДИ”**  
“Тадбиркорликни ривожлантириш  
Компанияси” акциядорлик жамияти  
Ижроия органи

**Тошкент – 2024 йил**

## **Махфийлик тўғрисида хабарнома**

Мазкур маълумот «Тадбиркорликни ривожлантириш компанияси» акциядорлик жамиятининг мулки саналади.

Ушбу маълумотга эга бўлаётган исталган шахс ва ташкилот эгасининг розилигисиз уни бошқа бир шахсларга ва ташкилотларга бериш ва ундан кўчирма олиш ҳуқуқига эга эмас.

Маълумотларни ошкор этиш мақсадида ва акциядорлик жамиятларининг корпоратив веб-сайтларига бўлган талаблар тўғрисидаги Қоидага мувофиқ (Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2014 йил 2 июлдаги №176 сон қарорига №1 сон илова) «Тадбиркорликни ривожлантириш Жамиятси» акциядорлик жамиятининг 2024 йил учун бизнес-режаси (кўчирмаларда) жамиятнинг Кузатув кенгаши томонидан тасдиқлангандан сўнг қонунчиликка мувофиқ корпоратив веб-сайтда ва бошқа маълумотлар манбаида жойлаштирилади.

**«Тадбиркорликни ривожлантириш компанияси»  
акциядорлик жамияти**

<b>Т/р</b>	<b>Номи</b>	<b>Кўрсаткичлар</b>
1	Корхонанинг тўлиқ номи	“Тадбиркорликни ривожлантириш компанияси” акциядорлик жамияти
2	Корхонанинг қисқартирилган номи	“Тадбиркорликни ривожлантириш компанияси” АЖ
3	Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Акциядорлик жамияти
	Ташкил этилганлиги бўйича асос	Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 10 ноябрдаги ПФ-193-сон Фармони
4	Фаолият тури	Тадбиркорларни молиявий қўллаб-қувватлаш
5	Устав капитал	759 308 минг сўм
6	Статистик таснифлари (ОКЭД коди)	84130
7	СТИР	305 109 064
8	Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки	«Алокабанк» Амалиёт бошқармаси МФО 00401
9	Ишчилар сони	106
10	Юридик манзил	Тошкент шаҳар, Шайхонтахур тумани, Қоратош кўчаси, 1-уй
11	Доимий манзил	Тошкент шаҳар, Шайхонтахур тумани, Қоратош кўчаси, 1-уй

<b>МУНДАРИЖА</b>	<b>Бетлар</b>
<b>Кириш</b>	<b>5</b>
<b>I. Жамият ҳақида маълумот</b>	<b>6</b>
<b>II. Тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлаш давлат жамғармаси томонидан амалга оширилган ишлар</b>	<b>7</b>
<b>III. Молиявий инструментлар ва тақдим этиладиган молиявий ёрдамлар</b>	<b>9</b>
<b>IV 2024 йил учун мўлжалланган мақсадлар, вазифалар ва устувор йўналишлар</b>	<b>11</b>
<b>V. Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар</b>	<b>16</b>
Ресурс базасини шакллантириш ва жойлаштириш режаси 2024 йил учун даромадлар кўрсаткичлари	
2024 йил учун харажатлар кўрсаткичлари	

## **Кириш**

“Тадбиркорликни ривожлантириш Компанияси” акциядорлик жамиятининг (кейинги ўринларда - Жамият) бизнес-режаси 2024 йилда Жамиятнинг асосий фаолият йўналишларини белгилаб берадиган ҳужжат сифатида ишлаб чиқилган.

Мазкур ҳужжат Жамиятнинг 2024 йилда Ўзбекистон молия бозорида хизмат кўрсатиш учун асос бўлиб, ушбу йилдаги мақсадли кўрсаткичларни амалга ошириш ва уларга эришиш чораларини ўз ичига олади.

Бугунги кунда, молия бозорида ресурсларнинг юқори фоиз ставкалари сақланиб қолаётган шароитда тадбиркорлик лойиҳаларини молиялаштиришнинг янги ва муқобил инструментларини яратишга, хусусан тадбиркорлик лойиҳаларига улуш киритиш ва хизматлар ипотекасини жорий этишга, кафиллик ёрдамини тақдим этишни кенгайтиришга эҳтиёж ортмоқда.

Бизнес-режа Жамиятнинг реал истиқболлари ва салоҳиятли имкониятларини ҳисобга олган ҳолда ишлаб чиқилган бўлиб, умумий мақсадга эришишга қаратилган барча ташкилий тузилмаларнинг саъй-ҳаракатларини мувофиқлаштирувчи 2024 йилга мўлжалланган корпоратив вазифаларни белгилашни ўз ичига олади.

## I. Жамият ҳақида қисқача маълумот

Жамият ўз хўжалик фаолиятида Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонунчилигига, Низомлар ҳамда фаолиятнинг вазифалари ва йўналишларини белгиловчи ички корпоратив ҳужжатларга, Жамиятни бошқариш тартибига, шунингдек унинг маблағларини шакллантириш ва улардан фойдаланиш тартибига амал қилади.

Жамият акциядорлик жамияти шаклидаги юридик шахс ҳисобланади, мустақил балансга, ўз шахсий ҳисобварақларига эга.

Жамиятнинг эълон қилинган устав фонди - **300 млрд сўм**;

Жамиятнинг шаклланган устав фонди - **759 308 минг сўм**;

Жамиятнинг устав фондидаги давлат улуши – 100 % (таъсисчи - Иқтисодиёт ва молия вазирлиги).

Жамиятнинг асосий вазифалари:

кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларининг талаб ва эҳтиёжларидан келиб чиқиб, уларни комплекс қўллаб-қувватлашга қаратилган қўшимча ёрдам инструментларини жорий этиш, тадбиркорларнинг қўллаб-қувватлаш инструментларидан фойдаланиш имкониятини ошириш;

маҳаллий ва халқаро капитал бозорларида молиявий ресурсларни, шу жумладан халқаро молия институтлари ва хорижий ҳукумат молия ташкилотларининг маблағларини жалб қилиш;

кичик ва ўрта тадбиркорликни ривожлантириш орқали иш ўринлари яратиш имконини берадиган давлат, тармоқ ва ҳудудий дастурлар, лойиҳалар ҳамда тадбирларни амалга оширишда иштирок этиш;

кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларининг инновацион фаолиятини қўллаб-қувватлаш, янги турдаги маҳсулотлар яратиш ва ишлаб чиқаришни рағбатлантириш, шунингдек, ишлаб чиқариш фаолиятига самарали янги технологияларни жорий этиш;

ўзини ўзи банд қиладиган шахслар учун фаолият (ишлар, хизматлар) турларидан келиб чиқиб уларнинг лойиҳаларига молиявий кўмаклашиш;

хизматлар кўрсатиш, маҳсулот ишлаб чиқариш ва етиштириш соҳасида “яшил” ва энергия тежовчи технологиялар ҳамда қайта тикланувчи энергия манбаларини жорий этишни кенг қўллаб-қувватлаш.

## II. Тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлаш давлат жамғармаси томонидан амалга оширилган ишлар

Жамият Тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлаш давлат жамғармаси (кейинги ўринларда – Жамғарма)нинг ҳуқуқий вориси ҳисобланади.

Жамғармадан 2018-2023 йилларда жами **46,9** минг та лойиҳага ажратилган **16,9** трлн сўмлик молиявий ёрдам (*10,3 трлн сўмлик кафиллик, 6,6 трлн сўмлик компенсация*) кўрсатилди.

Ёрдамлар натижасида **376,5** минг янги иш ўринлари яратилиши назарда тутилган.

Тадбиркорларнинг **33 369** та лойиҳасига **3,1** трлн сўмлик компенсация тўловлари амалга оширилди.

*1-жадвал*

**Худудлар бўйича Жамғарма томонидан тақдим этилган ёрдамлар миқдори**

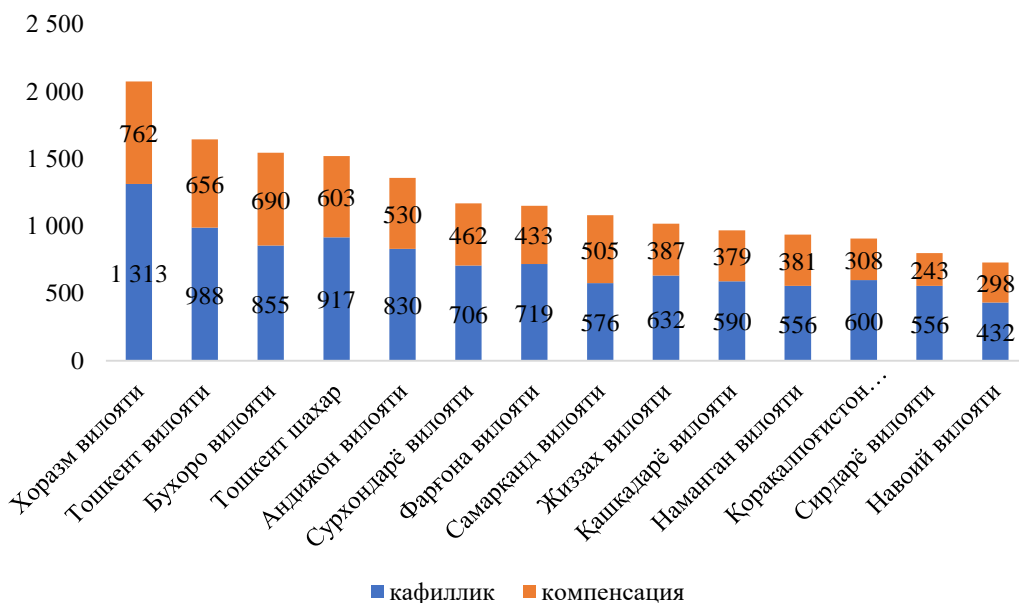
*млрд сўм*

Т/р	Худудлар номи	Жами		шундан			
				кафиллик		компенсация	
		лойиҳа сони	ёрдам миқдори	лойиҳа сони	ёрдам миқдори	лойиҳа сони	ёрдам миқдори
	<b>ЖАМИ</b>	<b>46 858</b>	<b>16 908</b>	<b>13 423</b>	<b>10 271</b>	<b>33 435</b>	<b>6 637</b>
1	Хоразм вилояти	4 695	2 076	1 176	1 313	3 519	762
2	Тошкент вилояти	3 126	1 644	894	988	2 232	656
3	Тошкент шаҳар	2 708	1 521	705	917	2 003	603
4	Бухоро вилояти	3 912	1 545	1 031	855	2 881	690
5	Андижон вилояти	3 691	1 360	1 177	830	2 514	530
6	Фарғона вилояти	4 949	1 152	1 312	719	3 637	433
7	Сурхондарё вилояти	2 479	1 168	1 014	706	1 465	462
8	Жиззах вилояти	2 989	1 019	815	632	2 174	387
9	Қорақалпоғистон Республикаси	1 957	908	697	600	1 260	308
10	Қашқадарё вилояти	4 458	969	1 458	590	3 000	379
11	Самарқанд вилояти	4 817	1 081	929	576	3 888	505
12	Сирдарё вилояти	1 533	799	716	556	817	243
13	Наманган вилояти	3 448	937	969	556	2 479	381
14	Навоий вилояти	2 096	730	530	432	1 566	298

1-диаграмма

Худудлар бўйича Жамғарма томонидан тақдим этилган ёрдамлар  
 ДИАГРАММАСИ

млрд сўм



2-жадвал

Соҳалар бўйича Жамғарма томонидан тақдим этилган ёрдамлар миқдори

млрд сўм

Т/р	Соҳалар	Жами			шундан					
		лойиҳа сони	олинган мажбурият	ёрдам улуши	кафиллик	компенсация	лойиҳа сони	олинган мажбурият	ёрдам улуши	
	<b>Жами</b>	<b>46 858</b>	<b>16 908</b>	<b>100%</b>	<b>13 423</b>	<b>10 271</b>	<b>100%</b>	<b>33 435</b>	<b>6 637</b>	<b>100%</b>
1	Қишлоқ хўжалиги	27 367	9 075	54%	6 894	4 901	48%	20 473	4 173	63%
2	Саноат	9 237	4 323	26%	3 317	2 966	29%	5 920	1 357	20%
3	Хизмат кўрсатиш	10 254	3 510	21%	3 212	2 403	23%	7 042	1 107	17%

Олинган мажбуриятлар таркибида қишлоқ хўжалиги **9 075** млрд сўмни (54 фоиз), саноат **4 323** млрд сўмни (25 фоиз), хизмат кўрсатиш **3 510** млрд сўмни (21 фоиз) ташкил этди.



### **III. Молиявий инструментлар ва тақдим этиладиган молиявий ёрдамлар**

Жамият томонидан 2024 йилда:

**1.** Ўрта тадбиркорлик субъектларининг ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш лойиҳаси қийматининг 15 фоизи, бироқ устав капиталининг 20 фоизи ёки 3 миллиард сўмдан ортиқ бўлмаган миқдорда ташаббускорнинг устав капиталига кўчмас мулк объектлари, асбоб-ускуналар ва бошқа кўринишдаги активлар шаклида уларнинг капиталига улуш киритилади.

**2.** Ўрта тадбиркорлик субъектларининг ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш лойиҳаларига хизматлар ипотекаси орқали молиявий кўмак берилади.

**3.** Кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларининг лойиҳаларига кредит (лизинг) ажратиш учун тижорат банклари, микромолия ва лизинг ташкилотларига миллий ва хорижий валютада молиявий ресурслар жойлаштирилади.

**4.** Кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларининг лойиҳаларига тижорат банклари, микромолия ва лизинг ташкилотлари томонидан миллий ва хорижий валютада ажратиладиган кредит, лизинг, банк кафолати ва аккредитивларга кафиллик тақдим этиш.

Жамият маблағларидан фойдаланиш бўйича тижорат банклари билан тузиладиган воситачилик шартномаларига асосан белгиланган лимит ҳамда умумий миқдор ва шартлар доирасида кредитлар бўйича кафиллик (портфель кафиллиги) тақдим этиш.

**5.** Кичик тадбиркорлик субъектларига кредит фоиз ставкаларини бир қисмини қоплаш учун компенсация тақдим этилади.

Бунда, компенсация тўловлари Давлат бюджетидан ажратиладиган трансфертлар ҳисобига Иқтисодиёт ва молия вазирлигида юридик шахс ташкил этмасдан очиладиган Кредит фоиз харажатларини компенсация қилиш жамғармаси ҳисобидан тўланади.

Юқорида келтирилган ёрдамлар Жамият кенгаши томонидан тасдиқланган Низомларга асосан тақдим этилади.

Жамият томонидан молиявий ёрдамлар Ўзбекистон Республикаси ҳудудида рўйхатдан ўтган ва фаолият юритаётган, тугатилиш босқичида бўлмаган, тўловга қобилиятсизлик тўғрисида иш қўзғатилмаган ва “ёмон” кредит тарихига эга бўлмаган ҳамда мурожаат санасида кредит (лизинг, банк кафолати, аккредитив) ва солиқлардан муддати ўтган қарздорлиги мавжуд бўлмаган тадбиркорлик субъектларига тақдим этилади.

**Худудлар бўйича кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектлари сони**

Т/р	Худуд номи	2023 йил ҳолатига		2023 йил ҳолатига	
		кичик тадбир-корлар сони	Улуши	ўрта тадбир-корлар сони	Улуши
	<b>ЖАМИ</b>	<b>523 556</b>	<b>100</b>	<b>8 522</b>	<b>100</b>
1	Тошкент шаҳар	106 071	20,3	3 470	40,7
2	Тошкент вилояти	49 145	9,4	907	10,6
3	Самарқанд вилояти	47 943	9,2	596	7,0
4	Фарғона вилояти	46 350	8,9	736	8,6
5	Андижон вилояти	39 038	7,5	436	5,1
6	Қашқадарё вилояти	36 421	7,0	316	3,7
7	Наманган вилояти	32 305	6,2	402	4,7
8	Бухоро вилояти	30 082	5,7	379	4,4
9	Сурхондарё вилояти	27 368	5,2	236	2,8
10	Хоразм вилояти	25 616	4,9	286	3,4
11	Қорақалпоғистон Республикаси	22 863	4,4	189	2,2
12	Навий вилояти	22 844	4,4	202	2,4
13	Жиззах вилояти	22 474	4,3	199	2,3
14	Сирдарё вилояти	15 036	2,9	168	2,0

**Жамият томонидан 2024 йилда кўрсатиладиган ёрдамлар миқдори**

*млрд сўм*

№	Кўрсатиладиган ёрдамлар	2024 йилда кўрсатиладиган ёрдамлар		Ёрдам улуши
		лойиха сони	ёрдам миқдори	
	<b>ЖАМИ</b>	<b>2 599</b>	<b>1 638</b>	<b>100%</b>
1	Кафиллик ёрдамини кўрсатиш	1 162	600	37%
2	Ресурс ёрдамини кўрсатиш	785	300	18%
3	Капиталга улуш киритишга	40	120	7%
4	Хизматлар ипотекасини тақдим этишга	56	468	29%
5	Компенсация ёрдамини кўрсатиш	556	150	9%

2024 йил давомида **2 599** та лойихага **1 638** млрд сўм миқдорида молиявий ёрдамлар тақдим этилиши режалаштирилмоқда. Жумладан,

**1 162** та лойихага **600** млрд сўмлик кафиллик тақдим этиш;

**785** та лойихага **300** млрд сўм ресурс ёрдамини тақдим этиш;

**40** та ўрта бизнес корхонаси капиталига **120** млрд сўм улуш киритиш;

**56** та ўрта тадбиркорлик субъектларига **468** млрд сўмлик хизматлар ипотекасини тақдим этиш;

**300** та лойихага **150** млрд сўм компенсация тақдим этиш.

#### **IV. 2024 йил учун мўлжалланган мақсадлар, вазифалар ва устувор йўналишлар**

##### **Стратегик мақсадларга эришиш бўйича амалга ошириладиган ишлар:**

йил давомида **2 599** та лойихага **1 638** млрд сўм миқдорида молиявий ёрдамлар тақдим этиш;

кичик бизнес субъектларини ўрта бизнес тоифасига ўтишга ёрдамлашиш;  
корпоратив бошқарув тамойиллари ва кадрлар сиёсатига янада қатъий риоя қилиш;

замонавий ахборот-коммуникацион технологияларни жорий қилиш ва Жамият ёрдамларини тақдим этиш жараёнларини рақамлаштириб бориш;

Жамиятнинг ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш, бунда, халқаро ва маҳаллий экспертлар жалб этиш;

энг яхши молиявий кўрсаткичларга эришиш, айниқса соф даромад прогноз кўрсаткичларини бажариш.

##### **Халқаро ҳамкорлик ишлари:**

Жамият хизмат кўрсатиш, “яшил” ва энергия самарадор лойиҳаларини молиялаштириш учун тижорат банклари, микромолия ва лизинг ташкилотларига молиявий ресурсларни ажратиш;

халқаро молия институтлари, тижорат банклари ва бошқа хусусий инвесторларни Жамиятнинг устав капиталида иштирок этишга жалб қилиш;

Жамиятга халқаро молия институтлари ва ташкилотларидан қарз маблағларини жалб этиш;

жалб этилган маблағлар рентабеллигини ошириб бориш;

хорижий тажрибаларни яқиндан ўрганиш.

##### **Ҳисоб сиёсати ва активларни бошқариш:**

Жамият ўз молиявий ҳисоботларини молиявий активларни таснифлаш ва ўлчашга қўйиладиган янги талабларни ҳисобга олган ҳолда бухгалтерия ҳисоби миллий стандартлари (БҲМС) ва молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари (МҲХС)га мувофиқ юритиш;

халқаро ва маҳаллий инвесторлар бўйича молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари бўйича ҳисоботларни расмийлаштириш;

даврий ҳисоботларни нашрлар орқали чиқариб боришни йўлга қўйиш;

Жамият ўз маблағлари миқдорини ошириб боришга қаратилган ҳаракатлар стратегиясини ишлаб чиқиш;

дебитор-кредитор қарзлар, жалб этиладиган қарз миқдорлари энг юқори миқдорларини белгилаш ва назоратини олиб бориш;

молиявий ҳисоботларни шакллантиришни автоматлаштириш;

активларни самарали бошқариш юзасидан тегишли тартибларни ишлаб чиқиш;

активлар рентабеллигини ошириб бориш;

Жамият маблағларига нисбатан тақдим этиладиган ёрдамларнинг энг юқори миқдорларини белгилаш услубиётини жорий қилиш;

компенсация ёрдамларини кўрсатиш ишлари Давлат молиясини бошқаришнинг ахборот тизимида олиб бориш;

### **Корпоратив бошқарувни такомиллаштириш:**

Жаҳон банкининг Тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлаш давлат жамғармаси фаолиятини ўрганиш натижалари бўйича берилган тавсияларига асосан Жамият фаолияти такомиллаштириш;

манфаатлар қарама-қаршилиги вақтида ҳаракат қилиш, Миноритар акциядорлар кўмитасининг фаолият кўрсатиши, Дивиденд сиёсати тўғрисидаги низомлар ҳамда “Кузатув кенгаши ва кўмиталари, Кенгаш раиси ва аъзолари фаолиятини баҳолаш” қоидаларини ишлаб чиқиш;

Жамиятнинг “Корпоратив бошқарув кодекси”ни ишлаб чиқиш;

ҳар чорак якуни билан кўмиталар ва Кузатув кенгашга ҳисоботлар тақдим этиш;

корпоратив бошқарув масалалари бўйича ички норматив базасини такомиллаштириш юзасидан янги ички меъёрий ҳужжатларни ишлаб чиқиш ва амалиётга жорий этиш.

### **Лойиҳаларнинг мақсадли параметрларига эришишни таҳлил қилиш ва мониторингни такомиллаштириш:**

ёрдамлар тақдим этилган лойиҳалар натижадорлигини баҳолаш меъзонларини ишлаб чиқиш;

мониторинг ва натижадорликни таҳлил қилиш учун интеграцион ахборотлар асосида Тадбиркор ахборот тизимида алоҳида модул ишлаб чиқиш;

натижадорликни таъминлаш юзасидан чора-тадбирлар белгилаш;

муаммоли активлар миқдорини белгиланган меъёрлардан ортиб кетмаслигини таъминлаш;

масофавий мониторингни турли ахборот база орқали амалга оширишни кенгайтириш.

### **Ички аудитнинг самарадорлигини ошириш:**

ички аудит хизмати томонидан Жамият ва хуудларда ўтказиладиган ички аудит текширув ҳисоботлари бўйича Аудит қўмитасига ўз вақтида ҳисоботларни тақдим этиш;

аудит текширувида аниқланган камчиликларни бартараф этилиши юзасидан назорат текширувларини ўтказиш тартибини жорий этиш;

Аудит қўмитасига иш режа ва самарали фаолиятни таъминлаш мақсадида самарадорлик кўрсаткичларини тақдим этиш;

ташқи аудитдан ўтазиш талаблари бўйича тартиб ишлаб чиқиш.

### **Рискларни бошқариш тизимини такомиллаштириш**

Жамиятда рискларни аниқлаш, уларни энг паст ва юқори меъёрларини белгилаш ва уларни бошқариш ҳамда даражасини пасайтириш юзасидан ички тартибларни ишлаб чиқиш;

экологик, фавқулотда ҳолатдаги (техноген) ва ижтимоий рискларни бошқариш тизимини ишлаб чиқиш ва жорий этиш бўйича чора-тадбирлар режаси ишлаб чиқиш;

ҳар чорак якуни билан қўмиталар ва Кузатув кенгашга ҳисоботлар тақдим этилишини йўлга қўйиш;

рискларни самарали бошқариш тизимини жорий қилиш мақсадида халқаро консультантларни жалб этиш;

рискларни олдини олиш мақсадида рақамли ва масофавий назорат ишларини такомиллаштириш;

рискларни бошқариш соҳаси бўйича ташкил этилаётган тренингларда иштирок этиш.

### **Комплаенс назорат ва ички хавфсизлик тизимини жорий этиш:**

Жамиятда “Compliance control” тизимини жорий қилиш ва ички меъёрий ҳужжатлар ишлаб чиқиш;

Жамият тизимида коррупциянинг олдини олиш ва унга қарши курашиш чоралари тўғрисидаги сиёсати, коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш услубиёти, манфаатлар тўқнашувини бошқариш бўйича Низомлар ишлаб чиқиш ва “Коррупцияга қарши курашиш ва этика” қўмитасига киритиш.

коррупцияга қарши курашиш йўналишида амалга оширилган чора-тадбирлар ҳақида кенг жамоатчиликка мунтазам хабардор қилиш учун

расмий веб-сайтида махсус саҳифа, электрон почта, ишонч телефони ва телеграмм бот каналларини очиш;

Жамиятнинг коррупцияга қарши бошқарув тизимини халқаро стандарт талабларига мувофиқлаштириш;

соҳага оид рискларни аниқлаш, баҳолаш, мониторинг қилиш ва аниқланган рискларни камайтириш механизмларини халқаро тажриба асосида такомиллаштириш бўйича ҳаракатлар стратегиясини ишлаб чиқиш.

### **Хизматлар сифатини ошириш ва ахборот технологиялари соҳасини ривожлантириш:**

Жамият ёрдамларини тақдим этиш тўлақонли рақамлаштириб боришни таъминлаш;

Тадбиркор ахборот тизимини модернизация қилиш;

Жамиятнинг мобиль иловасини ишга тушириш;

тадбиркорларга ёрдамларни тезкорликда етказиб боришни таъминлаш; хизмат кўрсатиш сифати ва тезкорлигини ошириш юзасидан фаолиятни автоматлаштириб бориш.

### **Кадрлар сиёсати:**

Жамият ходимларини корпоратив жараёнлар, хорижий тиллар ва бошқа зарурий соҳаларга ўқитиш ишларини ташкил этиб бориш;

Ходимлар фаолияти ва билиминини баҳолаб бориш тизимини жорий этиш;

Жамиятнинг бўш иш ўринларига малакали мутахассислар билан тўлдириш;

меҳнат унумдорлиги, ходимлар қўнимсизлик кўрсаткичлари бўйича кўзланган мақсадларга эришишни таъминлаш;

кадрлар сиёсати ва ички меҳнат ва тартиб қоидаларини ишлаб чиқиш.

### **Маркетинг ва реклама стратегияси:**

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 10 ноябрдаги “Кичик ва ўрта бизнесни молиявий қўллаб-қувватлаш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-193-сон Фармони бўйича тушунтиришлар бериб бориш;

молиявий ёрдамлар тўғрисидаги маълумотларни ўзини ўзи банд қилган шахслар, кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларига доимий равишда етказиб бориш;

қўллаб-қувватлаш борасидаги янгиликларни қисқа муддатларда етказиб бориш;

ҳалқаро ҳамкорлик ишларини ташкил этиш;  
ҳалқаро молия институтлари ва инвесторларидан маблағлар жалб этиш;  
Компания мавқейини оширишни таъминлаш;  
расмий сайт, ижтимоий саҳифаларда маълумотларни ёритиб боришни кенгайтириш;

Жамият фаолияти тўғрисида маълумот берувчи ўзбек, рус, инглиз тилларида видеороликлар тайёрлаш;

Жамият ҳақиди батафсил маълумот беришни таъминлаш мақсадида “brand book” тайёрлаш;

ўзини ўзи банд қилган шахслар, кичик ва ўрта тадбиркорлик субъектларига “Тадбиркорларга маслаҳат”, “Реклама хизмати” ва бошқа турдаги ёрдамларни кўрсатиб бориш.

## V. Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар

2024 йилда Жамият молия сиёсатининг қуйидаги асосий тамойилларига риоя қилган ҳолда ўз фаолиятини бозорнинг барча йўналишларида фаоллаштиришни мақсад қилган:

тўлов қобилиятини мувозанатлаш ва мутлақ молиявий кўрсаткичларнинг самарали ўсиши;

активларнинг барқарорлиги ва ликвидлигини сақлаб қолган ҳолда уларнинг мақбул даромадлилигини таъминлаш.

### Ресурс базасини шакллантириш ва жойлаштириш режаси

2024 йилда жалб этиладиган маблағлар **4 330,2** млрд сўм сўмни ташкил этади. Хусусан:

Тадбиркорлик фаолиятини қўллаб-қувватлаш давлат жамғармасидан кафиллик левераджи учун ўтказилган маблағлар **965,2** млрд сўм;

устав капитални тўлдириш ҳисобига **300** млрд сўм;

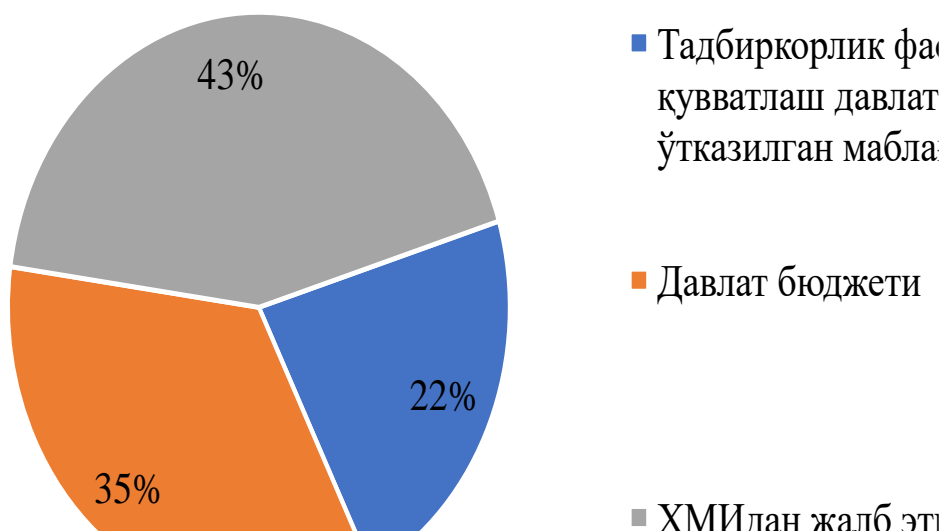
улуш киритиш ва хизматлар ипотекаси учун бюджет ссудаси **1 200** млрд сўм;

кредит ресурси учун **100** млн АҚШ доллари;

микромолиялаш тизимини жорий этиш учун **50** млн АҚШ доллари.

2-диаграмма

### Жамиятнинг 2024 йил учун жалб этиладиган ресурслар прогнози



### 2024 йил учун даромадлар кўрсаткичлари

Жамият фаолиятининг молиявий натижалари қуйидаги кўрсаткичлар билан характерланади:

фоизли даромадлар **205** млрд сўм;

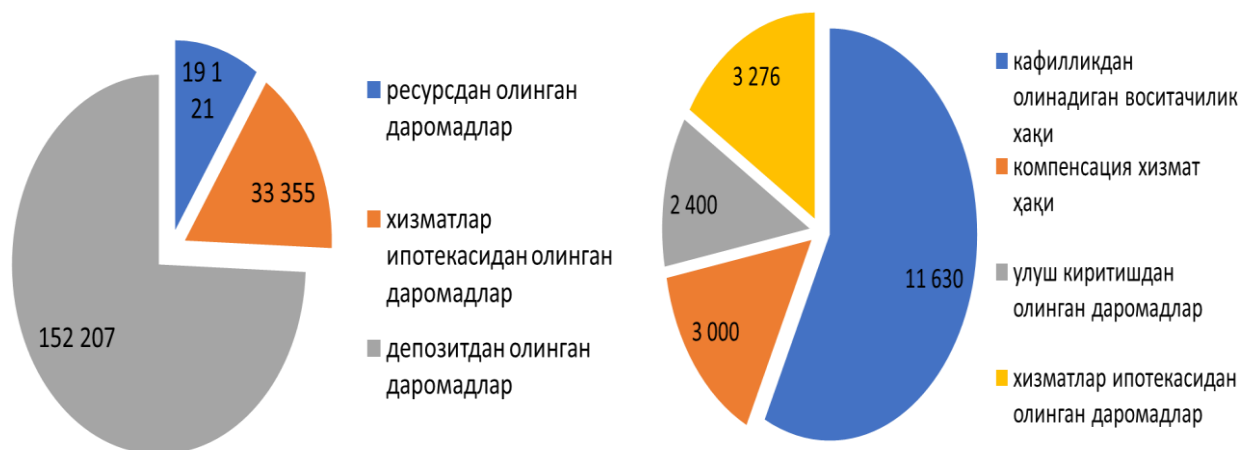


активларни самарали бошқаришдан олинадиган даромад **20 млрд сўм**.  
2024 йил давомида Жамият **225 млрд сўм** даромад олиш кутилмоқда.

3-диаграмма

### Жамиятнинг 2024 йил учун даромадлар ПРОГНОЗИ

млрд сўм



### 2024 йил учун харажатлар кўрсаткичлари

Жамиятнинг молиявий натижасини аниқлаш мақсадида Жамиятнинг ижро органи ва Кузатув кенгашини сақлаш харажатлари харажатлар таркибига киритилади.

2024 йил давомида Жамият томонидан **134 млрд сўм** харажат амалга ошириши режалаштирилмоқда.

Бунда, Кузатув кенгаши ва Ижроия органига тўланадиган иш ҳақи фонди (энг кўп миқдори) **54 млрд сўм**ни ташкил этади.

2024 йилда белгиланган даромадлар ва харажатлар амалган оширилса, Жамият томонидан бир ойда **2-2,5 млрд сўм** фойда солиғи тўланиши ҳисоб-китоб қилинди.